



**TOLEDOPREV**

FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES  
PÚBLICOS MUNICIPAIS DE TOLEDO - FAPES

1 **ATA Nº 038/2024 REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO COMITÊ DE INVESTIMENTOS**

2 Aos vinte um dias do mês de outubro de 2024, às quatorze horas, na Sala de Reuniões anexa ao  
3 Gabinete, no Paço Municipal Alcides Donin, sito à Rua Raimundo Leonardi, nº 1586, centro,  
4 Toledo, PR, reuniram-se os membros do Comitê de Investimentos do Fundo de Aposentadorias e  
5 Pensões dos Servidores Públicos Municipais de Toledo, nomeados através da Portaria nº 634 de 27 de  
6 dezembro de 2021, alterada pela Portaria nº 724 de 21 de dezembro de 2023, para reunião  
7 extraordinária. Estiveram presentes os seguintes membros: Jaldir Anholetto, Leandro Marcelo Ludvig,  
8 Roseli Fabris Dalla Costa, Tatiane Mendes Berto da Silva, e Wilmar da Silva. Participou ainda da  
9 reunião como convidado o Sr. Leonardo Alencar, representante comercial Flinke. **A reunião teve**  
10 **como objetivo promover um diálogo com o representante da Flinke, uma plataforma de solução**  
11 **bancárias para operacionalização do crédito consignado.** A Diretora Executiva do ToledoPrev,  
12 Roseli, início agradecendo a presença de todos e, em seguida, passou a palavra ao representante da  
13 Empresa Flinke. Leonardo começou sua apresentação destacando que a Flinke é a junção dos 3  
14 principais ecossistemas: E-commerce, Transformação Digital e Fintech. Ele enfatizou que a empresa  
15 faz parte de um grupo com atuação internacional com mais de 800 colaboradores, possuindo  
16 certificações de qualidade como a ISO 9001, ISO 27001 E MOSE LGPD. Leonardo também  
17 mencionou que a Empresa Consignet, atualmente responsável pela operacionalização dos contratos de  
18 crédito consignado no município de Toledo, faz parte do mesmo grupo empresarial. Dando  
19 continuidade a apresentação Leonardo informou que a Flinke já implantou seu sistema de crédito  
20 consignado em dois municípios brasileiros sendo um no Paraná e outro no Rio de Janeiro. Após a  
21 exposição sobre a atuação da empresa, os membros do Comitê solicitaram ao convidado uma análise  
22 de volume de contratos efetivados na base de crédito consignado dos segurados do RPPS, visando  
23 compreender o cenário atual dos contratos com as diversas instituições financeiras que operam o  
24 crédito consignado juntos aos servidores municipais. Durante a reunião foram demonstradas as  
25 ferramentas disponíveis no sistema para a operacionalização do crédito consignado. Após a  
26 apresentação, todas as dúvidas foram esclarecidas, Roseli agradeceu a participação de Leonardo que se  
27 colocou a disposição para responder a futuras questões. Não havendo mais assuntos a tratar, a reunião  
28 foi encerrada. Eu, Roseli Fabris Dalla Costa, lavrei a presente ata, que após lida e aprovada, será  
29 assinada pelos presentes.

Jaldir Anholetto Presidente do Conselho Fiscal CP RPPS CGINV I v. 06/03/2027	JALDIR ANHOLETO:70249423987	Assinado de forma digital por JALDIR ANHOLETO:70249423987 Dados: 2024.10.22 17:12:33 -03'00'
Leandro Marcelo Ludvig Presidente do Conselho de Administração CP RPPS CGINV I – v. 19/12/2027	LEANDRO MARCELO LUDVIG:06144846930	Assinado de forma digital por LEANDRO MARCELO LUDVIG:06144846930 Dados: 2024.10.22 11:22:17 -03'00'
Roseli Fabris Dalla Costa Coordenadora do TOLEDOPREV CP RPPS CGINV III – v. 08/11/2026	ROSELI FABRIS DALLA COSTA:62760033953	Assinado de forma digital por ROSELI FABRIS DALLA COSTA:62760033953 Dados: 2024.10.22 10:59:12 -03'00'
Wilmar da Silva Contador ANBIMA CPA-10 v.16/02/2025	WILMAR DA SILVA:52504794991	Assinado de forma digital por WILMAR DA SILVA:52504794991 Dados: 2024.10.22 17:19:07 -03'00'
Tatiane Mendes Berto da Silva Representante dos Segurados CP RPPS CGINV I – v. 19/12/2027	TATIANE MENDES BERTO DA SILVA:03935173903	Assinado de forma digital por TATIANE MENDES BERTO DA SILVA:03935173903 Dados: 2024.10.22 11:20:45 -03'00'



# Flinke



Toledo - PR



**Flinke** é a consolidação do melhor dos 3 ecossistemas

E-commerce + Desenvolvimento + Fintech =  
**a melhor e mais completa solução banking para RPPS**

## E-commerce

 +100 Marketplaces

 +10% da movimentação  
LATAM/2023

 +2.500 Clientes



## Transformação Digital

Bancos | Seguradoras  
Financeiras
















## Fintech

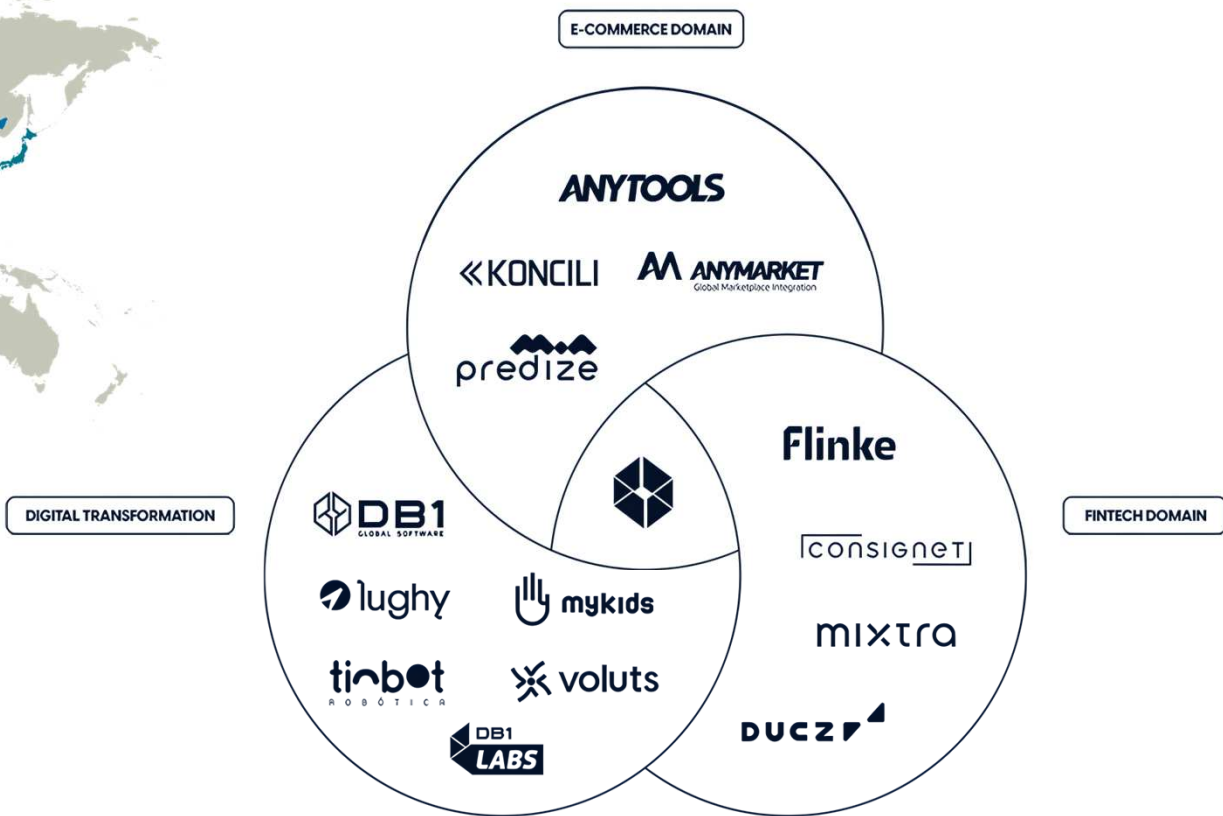
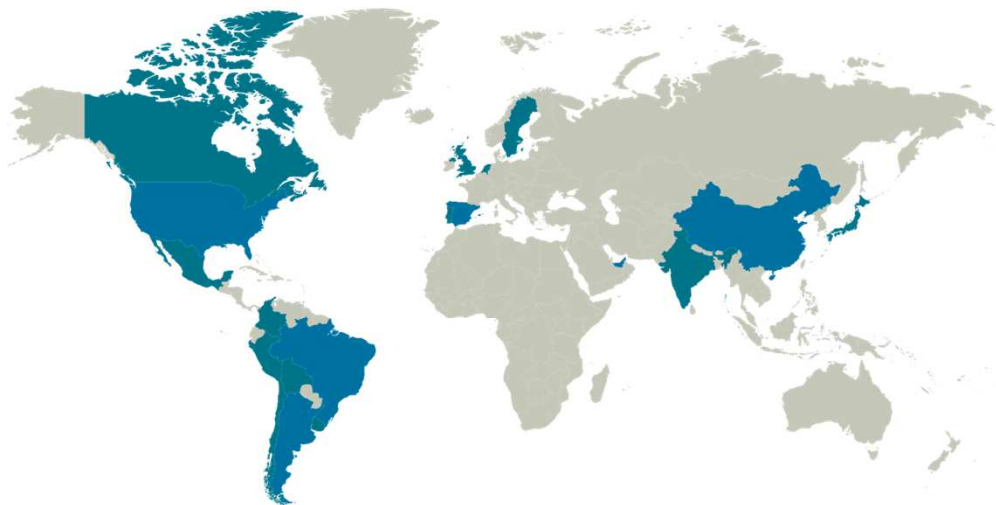
 +3,5 Milhões de vidas

 +20 anos de mercado

 +6 MI de comunicações  
mensais

 +1.500 clientes

# Grupo com atuação Internacional e mais de 800 colaboradores



# Flinke

Além disso, conquistamos diversas certificações:

15 anos consecutivos



Flinke

Você já ouviu falar do **CONSIGNET**?

Estamos em  
todo o Brasil!



**+ 1.000**

Clientes (+ 500 RPPS)



**+ 100**

Integrações com  
sistemas de folha  
de pagamento



**+ 4.6 milhões**


Averbações mensais



**+ 2 milhões**

Vidas que são  
impactadas pela nossa  
solução

**Flinke**

The background features a white space with scattered dark blue and green geometric shapes, including squares and rectangles. On the left and right sides, there are vertical bars with a blue-to-green gradient. Several icons are scattered around the central text box: a green dollar sign on a dark blue square, a dark blue briefcase, a dark blue star on a green comet tail, and a dark blue stopwatch.

**7 DICAS PARA A  
OPERACIONALIZAÇÃO DO CRÉDITO  
CONSIGNADO EM SEU RPPS**



## Não subestime a inadimplência!

A carteira de consignado no setor público tem em média uma inadimplência que varia entre **1,5% e 5%**, dependendo do perfil dos devedores e dos bancos.

A inadimplência se torna **mais evidente** a partir do **segundo ano** e pode ter picos ao longo da jornada de crédito.





**Ataques hackers e vazamentos de dados** podem criar um **passivo gigantesco** para o RPPS.

90% dos RPPS não estão criando mecanismo para se proteger de vazamentos de dados.

**Poucas empresas investem** em segurança da informação e sigilo.

O problema só é tratado quando o incidente já ocorreu.



A **experiência do crédito consignado privado** é o **melhor caminho** para uma operação **rentável e sustentável** para o RPPS.



Não podemos inventar a roda!

Se os **bancos ganham muito dinheiro** de forma segura e sustentável, porque o RPPS também não pode ter essa **opção de investimento?**



**Os sistemas devem estar interconectados para a operação funcionar de forma eficiente!**

**Não aceite processos manuais** que poderiam ser realizados automaticamente pelo software e sem erro humano.

Se for pagar por uma solução de TI, **exija que ela minimamente faça o serviço por você** e não te coloque em uma situação de risco.



## Utilizar uma taxa de juros única é uma estratégia arriscada e ineficiente!



Em uma operação de crédito privada a taxa de juros **tende a ser elevada em contrato de 12 a 36 parcelas**, por causa do custo do correspondente bancário e **tende a crescer com prazos mais longos** devido ao risco “tempo”.



Se **os banco utilizam o seguro prestamista** em suas operações de crédito, porque o RPPS deixaria de usar em suas operações de consignado?



Se ocorrer uma **nova pandemia**, o fundo de risco será suficiente?

**Quem garante que foi feita a precificação adequada** do risco de morte pela empresa contratada?



## **Aprenda com os erros dos RPPS que já estão operando o crédito consignado.**



Realize visitas e converse com os gestores que estão no dia a dia com essa ferramenta de investimentos.

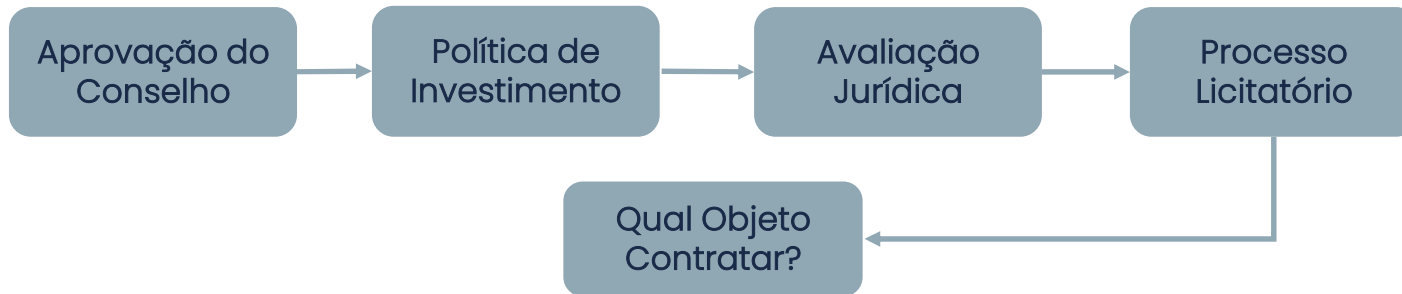


**Hugo Oliveira**  
Presidente  
(21) 9 96906 6270

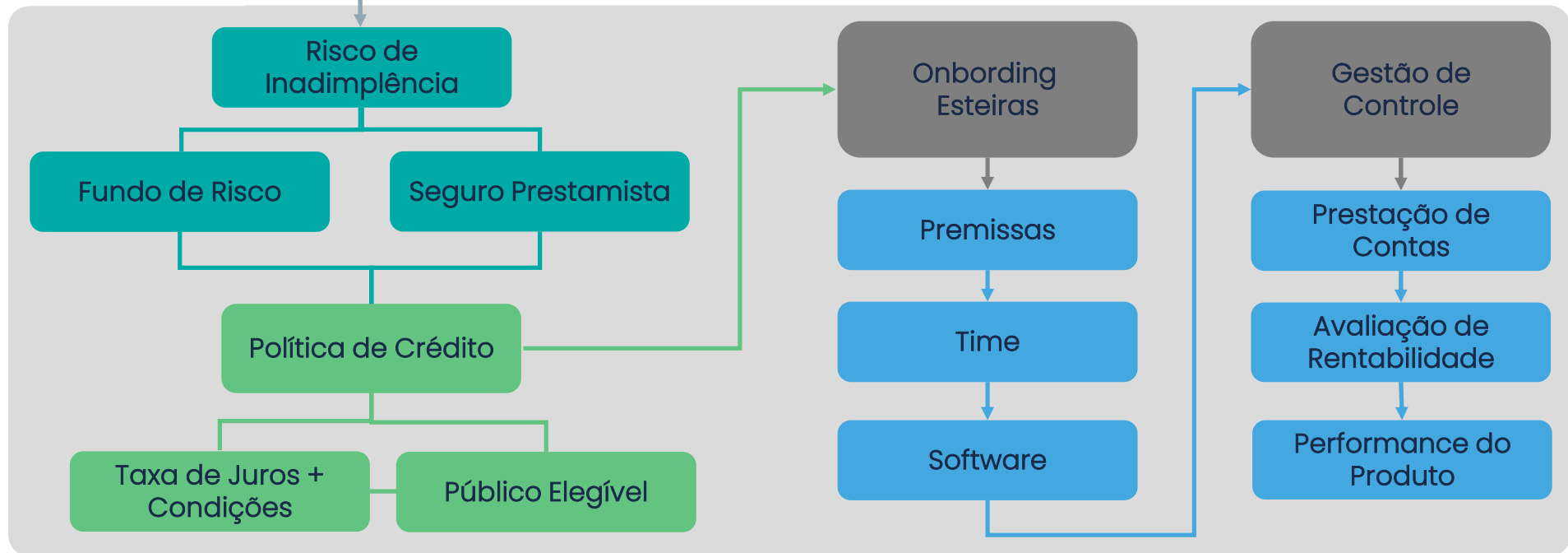


**ASTORGA**  
PREFEITURA MUNICIPAL

**Marcus Giarola**  
Presidente  
(44) 9 9866 7100



# Flinke



# É necessário criar uma lei municipal própria?

- ✓ Emenda Constitucional nº 103/2019
- ✓ Resolução CMN nº 4.963/2021
- ✓ Portaria MTP nº 1.467/2022.



# Crédito Consignado

Base Completa

Flinke

Contratos efetivados: **9.234**

% Servidores com crédito: 63% ativos / 37% inativos

Valor contratado: **R\$ 152,8 milhões**

Valor financiados: **R\$ 304,9 milhões**

Valor médio financiado: **R\$ 16.546**

Taxa média de juros: **1,61%**

Prazo médio das operações: **103 meses**

Banco	Valor Financiado	Part. %	Taxa de Juros	Prazo Médio	Média de Concessão
CORRESPONDENTE	R\$ 58.230.886,75	38%	1,54%	98	R\$ 18.586,30
SICREDI	R\$ 47.803.889,34	31%	1,44%	109	R\$ 15.834,35
CAIXA	R\$ 38.479.510,51	25%	1,85%	103	R\$ 14.172,93
BANCO DO BRASIL	R\$ 5.837.695,64	4%	2,03%	80	R\$ 25.381,29
BRADESCO	R\$ 1.897.368,12	1%	1,92%	107	R\$ 19.972,30
SICOOB	R\$ 532.300,23	0%	1,35%	72	R\$ 13.307,51
CRESOL	R\$ 9.600,00	0%	1,67%	52	R\$ 4.800,00
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>R\$ 152.791.250,59</b>	<b>100%</b>	<b>1,61%</b>	<b>103</b>	<b>R\$ 16.546,59</b>
ATIVOS	R\$ 113.105.511,19	74%	1,60%	103	R\$ 15.667,75
INATIVOS	R\$ 39.685.739,39	26%	1,65%	103	R\$ 19.695,16

Fonte: Dados fornecidos pelo RPPS

# Crédito Consignado

Somente 2024

Flinke

Contratos efetivados: **2.229**

% Servidores com crédito: 85% ativos / 15% inativo

Valor contratado: **R\$ 31,8 milhões**

Valor financiados: **R\$ 68,7 milhões**

Valor médio financiado: **R\$ 14.303**

Taxa média de juros: **1,94%**

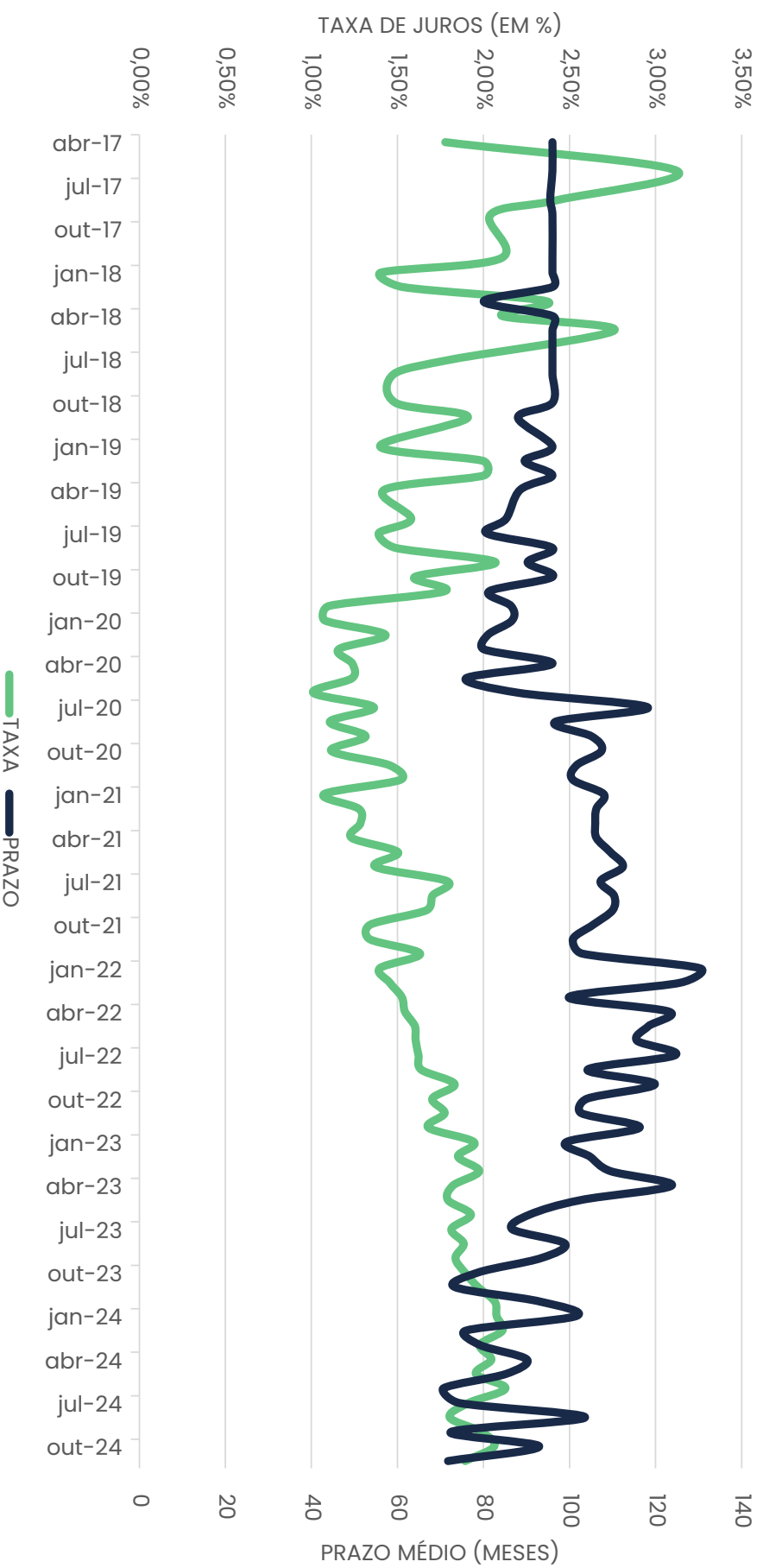
Prazo médio das operações: **85 meses**

Banco	Valor Financiado	Part. %	Taxa de Juros	Prazo Médio	Média de Concessão
CAIXA	R\$ 12.848.557,50	40%	1,99%	92	R\$ 14.684,07
CORRESPONDENTE	R\$ 11.734.898,67	37%	1,73%	84	R\$ 13.838,32
BANCO DO BRASIL	R\$ 3.131.993,28	10%	2,17%	76	R\$ 29.547,11
SICREDI	R\$ 2.616.020,37	8%	2,29%	71	R\$ 8.074,14
BRADESCO	R\$ 1.467.724,98	5%	1,91%	107	R\$ 22.933,20
SICOOB	R\$ 74.400,96	0%	2,33%	28	R\$ 7.440,10
CRESOL	R\$ 9.600,00	0%	1,67%	52	R\$ 4.800,00
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>R\$ 31.883.195,75</b>	<b>100%</b>	<b>1,94%</b>	<b>85</b>	<b>R\$ 14.303,81</b>
ATIVOS	R\$ 24.367.510,38	76%	1,93%	85	R\$ 13.143,21
INATIVOS	R\$ 7.515.685,37	24%	2,00%	86	R\$ 20.041,83

Fonte: Dados fornecidos pelo RPPS

# Evolução da taxa média de juros e prazo

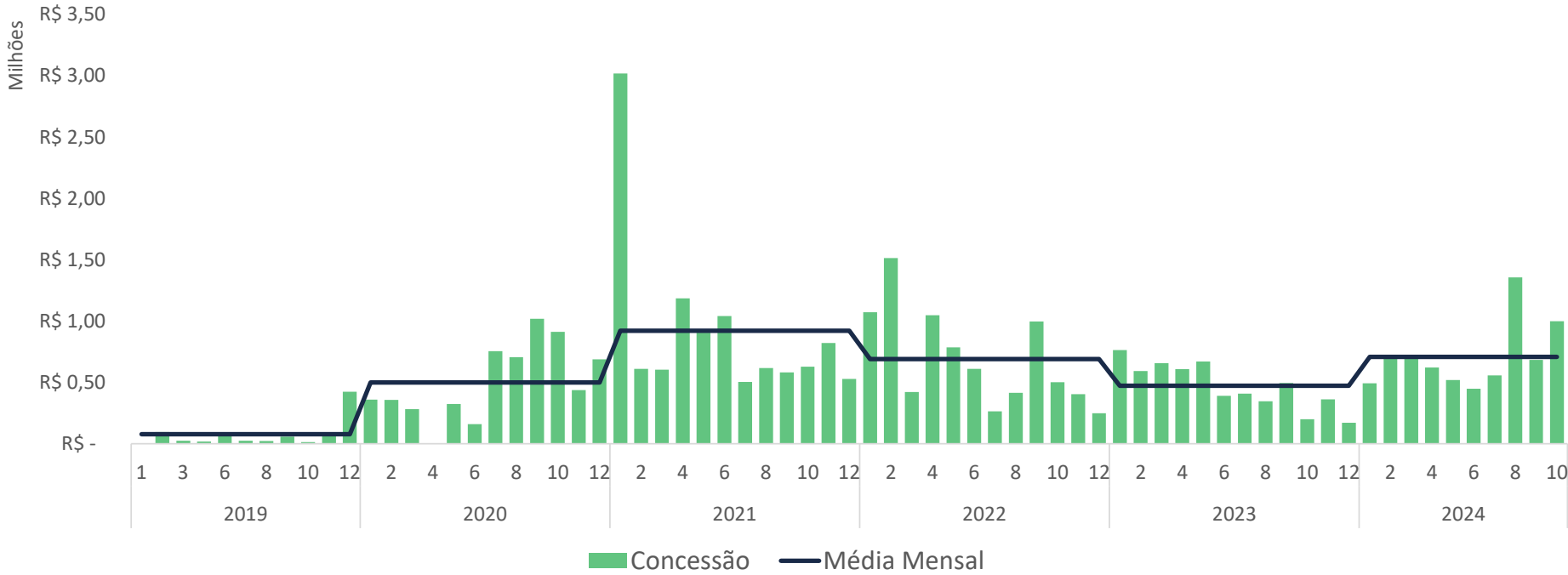
Período completo



Fonte: Dados fornecidos pelo RPPS

# Evolução do Volume de Crédito Concedido

Últimos 5 anos



2020	2021	2022	2023	2024
R\$ 501 mil	R\$ 921 mil	R\$ 691 mil	R\$ 473 mil	R\$ 707 mil
(+536%)	(+84%)	(-25%)	(-32%)	(+50%)

Fonte: Dados fornecidos pelo RPPS

# Simulação de Rendimento

Patrimônio: R\$ 604 Mi.

Pró-Gestão II

CAPAG: A

Publico Total:  
1475 + 3739 = 5214

Simulação	Moderado		Equilibrado		Mais Rentável	
Fundo para Consignação	R\$ 60.000.000,00		R\$ 60.000.000,00		R\$ 60.000.000,00	
Contratos Ativos	4.000		4.000		4.000	
Valor Financiado	R\$ 15.000,00		R\$ 15.000,00		R\$ 15.000,00	
Valor da Parcela	R\$ 342,12		R\$ 357,56		R\$ 373,34	
Taxa de Juros Efetiva	<b>1,50%</b>	19,56%	<b>1,65%</b>	21,70%	<b>1,80%</b>	23,87%
Remuneração RPPS	<b>0,92%</b>	<b>11,62%</b>	<b>1,12%</b>	<b>14,30%</b>	<b>1,32%</b>	<b>17,04%</b>
Taxa ADM Flinke	0,30%		0,30%		0,30%	
Seguro Prestamista	0,06%		0,06%		0,06%	
Taxa de Risco	0,12%		0,12%		0,12%	
Meta Atuarial	<b>0,751%</b>	<b>9,40%</b>	<b>0,751%</b>	<b>9,40%</b>	<b>0,751%</b>	<b>9,40%</b>
Meta Atuarial	R\$ 65.640.000,00		R\$ 65.640.000,00		R\$ 65.640.000,00	
Consignado	R\$ 66.969.669,02		R\$ 68.579.763,27		R\$ 70.225.271,00	
Diferença	<b>R\$ 1.329.669,02</b>		<b>R\$ 2.939.763,27</b>		<b>R\$ 4.585.271,00</b>	

Fonte: CADPREV + Dados internos (IPCA:4,5% e Meta Atuarial: 4,90%)



Potencial de portabilidade

Taxa > 1,75%

**R\$ 32,4 milhões**

## ✓ 5 Motivos para contratar o **Flinke**



Somos a única empresa a levar a **experiência da operação de consignado privado** a serviço do RPPS



Solução preparada para atender pequenos e grandes RPPS




Solução de BPO completa (software + APP + backoffice + assessoria + atendimento + inteligência de dados)



Líder de mercado em **averbação** de crédito consignado + operação com **seguro prestamista** contratado com múltiplas seguradoras



Grande investimento em segurança da informação e proteção de dados sensíveis (certificações e processos)

The background features a white space with scattered dark blue and green geometric shapes, including squares and rectangles. On the left, there is a dark blue vertical bar with a green shape at the bottom. On the right, there is a green vertical bar with a dark blue shape at the top. A central dark blue rounded rectangle contains white text. To the left of this rectangle is a green icon of a dollar sign on a dark blue square. To the right are icons of a green star on a dark blue square and a dark blue stopwatch. A green shadow is cast by the star icon.

Se **não há custos** para o RPPS, por  
que não escolher **a melhor solução**  
para cuidar da operação de crédito  
consignado **para seu Instituto?**





consignet mixtra **Flinke**

Um ecossistema para simplificar sua jornada

Leonardo Alencar

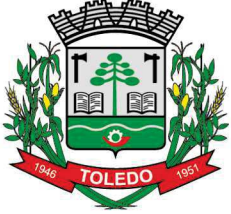
COMERCIAL

E-mail: [leonardo.alencar@db1.com.br](mailto:leonardo.alencar@db1.com.br)

Contato: (44) 93505-0706



Ou clique [aqui](#).



### ATA Nº 038/2024 REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO COMITÊ DE INVESTIMENTOS

Aos vinte um dias do mês de outubro de 2024, às quatorze horas, na Sala de Reuniões anexa ao Gabinete, no Paço Municipal Alcides Donin, sito à Rua Raimundo Leonardi, nº 1586, centro, Toledo, PR, reuniram-se os membros do Comitê de Investimentos do Fundo de Aposentadorias e Pensões dos Servidores Públicos Municipais de Toledo, nomeados através da Portaria nº 634 de 27 de dezembro de 2021, alterada pela Portaria nº 724 de 21 de dezembro de 2023, para reunião extraordinária. Estiveram presentes os seguintes membros: Jaldir Anholetto, Leandro Marcelo Ludvig, Roseli Fabris Dalla Costa, Tatiane Mendes Berto da Silva, e Wilmar da Silva. Participou ainda da reunião como convidado o Sr. Leonardo Alencar, representante comercial Flinke. **A reunião teve como objetivo promover um diálogo com o representante da Flinke, uma plataforma de solução bancárias para operacionalização do crédito consignado.** A Diretora Executiva do ToledoPrev, Roseli, iniciou agradecendo a presença de todos e, em seguida, passou a palavra ao representante da Empresa Flinke. Leonardo começou sua apresentação destacando que a Flinke é a junção dos 3 principais ecossistemas: E-commerce, Transformação Digital e Fintech. Ele enfatizou que a empresa faz parte de um grupo com atuação internacional com mais de 800 colaboradores, possuindo certificações de qualidade como a ISO 9001, ISO 27001 E MOSE LGPD. Leonardo também mencionou que a Empresa Consignet, atualmente responsável pela operacionalização dos contratos de crédito consignado no município de Toledo, faz parte do mesmo grupo empresarial. Dando continuidade a apresentação Leonardo informou que a Flinke já implantou seu sistema de crédito consignado em dois municípios brasileiros sendo um no Paraná e outro no Rio de Janeiro. Após a exposição sobre a atuação da empresa, os membros do Comitê solicitaram ao convidado uma análise de volume de contratos efetivados na base de crédito consignado dos segurados do RPPS, visando compreender o cenário atual dos contratos com as diversas instituições financeiras que operam o crédito consignado juntos aos servidores municipais. Durante a reunião foram demonstradas as ferramentas disponíveis no sistema para a operacionalização do crédito consignado. Após a apresentação, todas as dúvidas foram esclarecidas, Roseli agradeceu a participação de Leonardo que se colocou a disposição para responder a futuras questões. Não havendo mais assuntos a tratar, a reunião foi encerrada. Eu, Roseli Fabris Dalla Costa, lavrei a presente ata, que após lida e aprovada, será assinada pelos presentes.

---

Jaldir Anholetto  
Presidente do Conselho Fiscal  
CP RPPS CGINV I v. 06/03/2027

---

Leandro Marcelo Ludvig  
Presidente do Conselho de Administração  
CP RPPS CGINV I – v. 19/12/2027

---

Roseli Fabris Dalla Costa  
Coordenadora do TOLEDOPREV  
CP RPPS CGINV III – v. 08/11/2026

---

Wilmar da Silva  
Contador  
ANBIMA CPA-10 v.16/02/2025

---

Tatiane Mendes Berto da Silva  
Representante dos Segurados  
CP RPPS CGINV I – v. 19/12/2027

---